



PROJEKTOVÉ RIADENIE – NEVYHNUTNÁ SÚČASŤ MODERNEJ SPOLOČNOSTI

PROJECT MANAGEMENT – NECESSARY PART OF MODERN COMPANY

Peter MALEGA

Abstract: Almost every modern company that is engaged in manufacturing products or providing services used to solve their problems projects and thus the project management. It can be said that this concept in the 21st century become a great phenomenon without which no manager can imagine the performance of their profession. For successful project management must be pre-established rules, and the project must enter into acceptable form transformed into customer requirements.

Abstrakt: Takmer každá moderná spoločnosť, ktorá sa zaoberá či už výrobou výrobkov, alebo poskytovaním služieb, používa na riešenie svojich problémov projekty a tým pádom aj projektové riadenie. Je možné konštatovať, že tento pojem sa v 21. storočí stáva doslova fenoménom, bez ktorého si už pomaly žiadny manažér nedokáže predstaviť výkon svojej profesie. Pre úspešné riadenie projektov musia byť vopred stanovené pravidlá a projekt musí nadobudnúť prijateľnú formu transformovanú vďaka požiadavke zákazníka.

Keywords: project, project management, planning, goals

Kľúčové slová: projekt, projektový manažment, plánovanie, ciele

Úvod

Väčšina inovácií v spoločnostiach prebieha formou projektov. Preto aj projektové riadenie napreduje a je zaujímavým odborom pre mnohých odborníkov.

Riadenie projektov neorganizuje len samotná spoločnosť, ale na plánovanie a následnú realizáciu projektov je potrebné zostaviť projektový tím, ktorý preberie všetky práva, povinnosti a náležitosti ohľadom vykonania projektu vo vopred stanovenom čase a v stanovenej kvalite.

Projekt ako východisko riešenia problémov

Projekt môžeme chápať ako proces realizácie zmeny od začiatku až do konca. Každý projekt má časové ohraničenie a je ojedinelý (každý projekt je iný, špecifický nejakým spôsobom) jedná sa hlavne o zapojenie ľudí, zvyčajne každý projekt má obmedzené zdroje (časový rámec, potrebu pracovníkov a finančné zdroje). [1, 4]

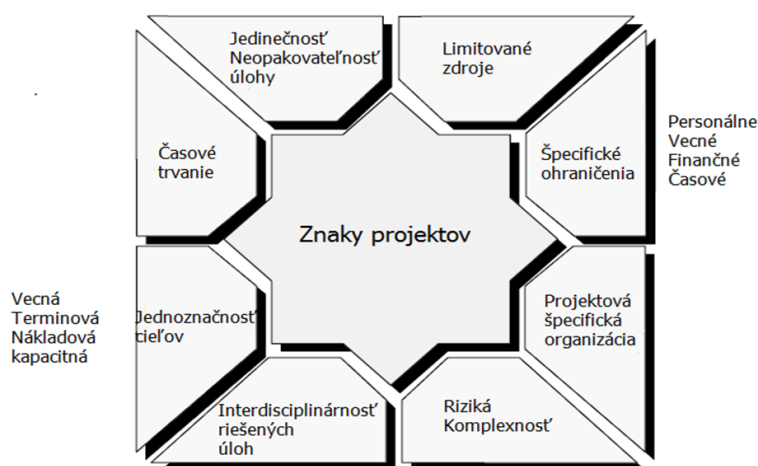
Znaky projektov možno definovať takto [2, 6, 12]:

- každý projekt je ohraničený časom, organizácia musí uviesť presné vymedzenie začiatku a konca daného projektu,
- každý projekt je ojedinelý, neopakuje sa a všetky činnosti na jeho príprave a realizácii sa uskutočňujú vopred zvoleným projektovým tímom,
- v každom projekte sú v určitej miere riešené rôzne aspekty, napr. finančné, technologické,



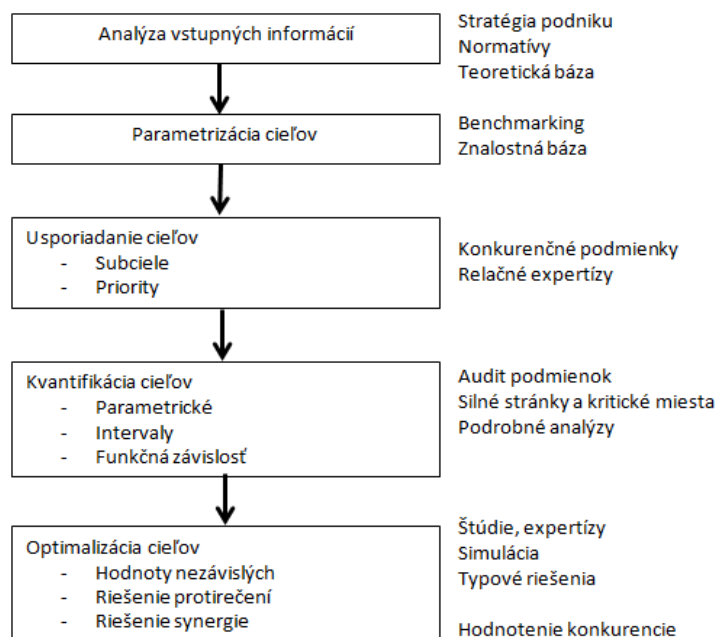
- za priebeh projektu a jeho konečnú podobu nesie zodpovednosť poverený vedúci projektu, alebo podnik ako celok,
- projekt musí mať presne definované ciele, ktoré sú špecifické podľa daného konceptu projektu,
- každý projekt od jeho plánovania až po realizáciu má určité hrozby v podobe rizika, ktorým sa snaží projektový tím vyhýbať ak je to možné, ak nie tak dané riziká z určitej časti eliminovať.

Na Obr. 1 sú znázornené základné znaky projektov podľa nemeckej normy DIN 69 901.



Obr. 1 Znaky projektov podľa DIN 69 901

Na Obr. 2 je zobrazený rámcový postup určovania cieľov projektu.



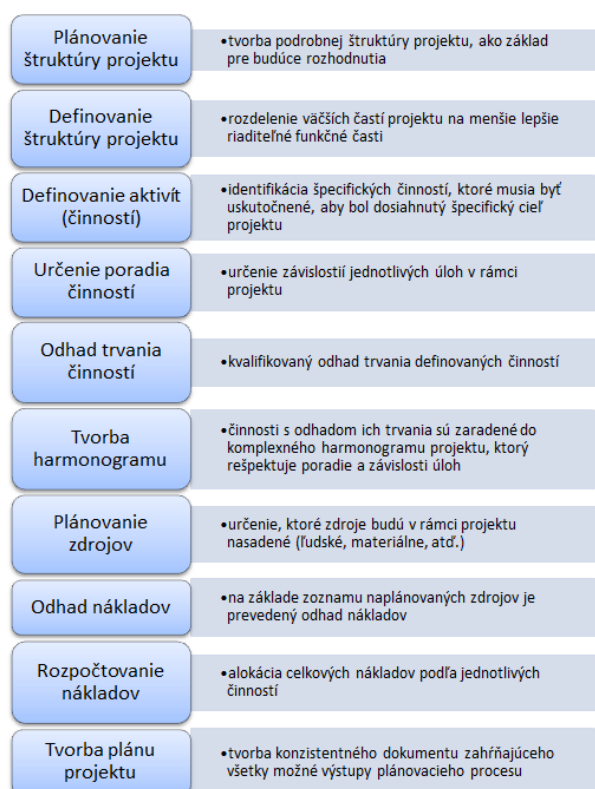
Obr. 2 Postup určovania cieľov projektu [5]



K tomu, aby bol projekt úspešný, je potrebné previesť celý komplex činností, ktoré so sebou jednotlivé fázy projektového riadenia prinášajú. Jednou z najdôležitejších činností je stanovenie vhodných cieľov (najčastejšie podľa pravidla SMART), pretože už v tejto fáze sa rozhoduje o tom, akým smerom sa bude následný projekt uberať a či je pre spoločnosť vhodným, resp. aký maximálny úžitok z neho môže spoločnosť dosiahnuť.

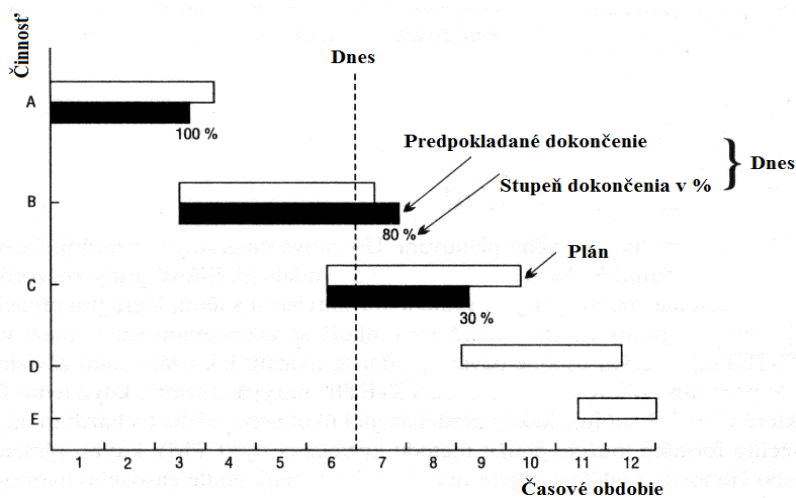
Plánovanie projektov

Plánovanie je možné chápať ako plynulý priebeh činností a aktivít, ktorých hlavným cieľom je uskutočnenie ciest a postupov pre konečné uskutočnenie daného projektu. Ak by sme si vopred nestanovili plán projektu, je možné, že by sme projekt nikdy nedotiahli do jeho úspešnej podoby. Plánovanie je náročná činnosť, či už z časového, alebo iného hľadiska. Každé plánovanie obsahuje základné kľúčové oblasti, ktoré sú zobrazené na Obr. 3. [3, 7]



Obr. 3 Kľúčové oblasti pri plánovaní projektov

Časové plánovanie projektov obsahuje činnosti spojené s pripojením časov (začiatok, koniec a trvanie danej činnosti) na realizáciu jednotlivých činností, ktoré vedú k realizovateľnosti projektu. Hlavným cieľom časového plánovania je vytvorenie „komplexného plánu“, t.j. toho, ako majú jednotlivé činnosti na projekte na seba nadväzovať. Časové plánovanie sa v podniku vykonáva pomocou použitia úsečkového diagramu, ktorý je zobrazený na Obr. 4.

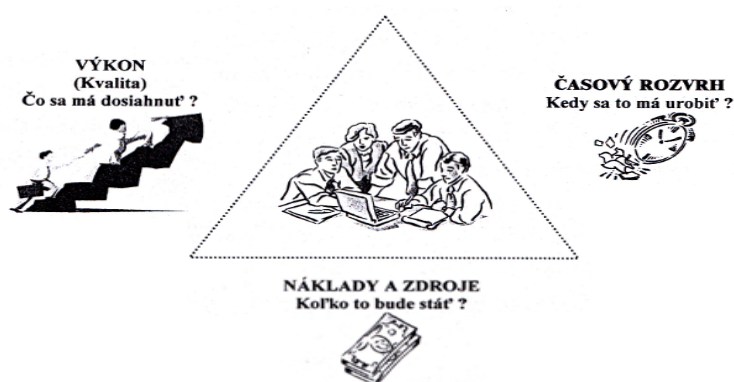


Obr. 4 Príklad vykonávania časového plánovania projektu [1, 8]

Projektové riadenie – komplexný prvok

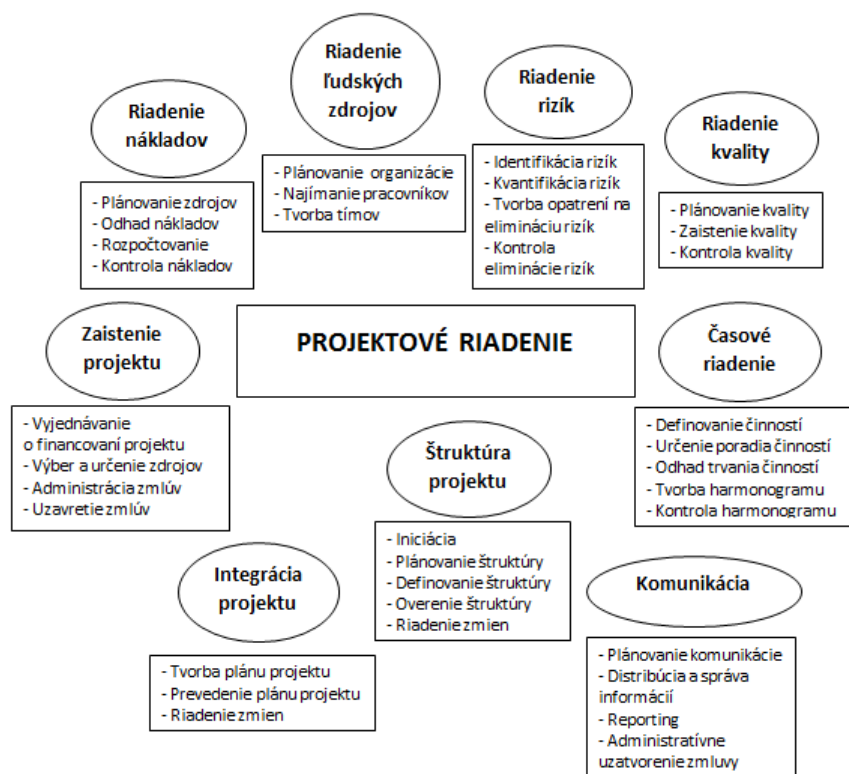
Projektové riadenie, resp. projektový manažment môžeme vo všeobecnosti definovať ako súbor metód a postupov pre plánovanie, navrhovanie, realizáciu a následnú kontrolu všetkých uskutočňovaných pracovných činností v podniku. Všetky činnosti musia byť vykonávané za účelom dosiahnutia cieľa konkrétneho projektu vo vopred stanovenom čase, v rámci rozpočtu a zdrojov, ktoré sú v danom podniku k dispozícii.

Za výsledok projektového riadenia môžeme považovať súbor poznatkov, ktoré po zatriedení do jednotlivých skupín pomôžu naplánovať a následne zrealizovať daný projekt v podniku. Hlavnou podstatou riadenia projektov je riešenie jedinečných úloh a aktivít v spoločnosti, ktoré sa neopakujú. Aby sme v spoločnosti vedeli správne aplikovať projektové riadenie, musíme poznať jeho tri základné zložky, ktoré sú zobrazené na Obr. 5.



Obr. 5 Základné veličiny projektového riadenia [9]

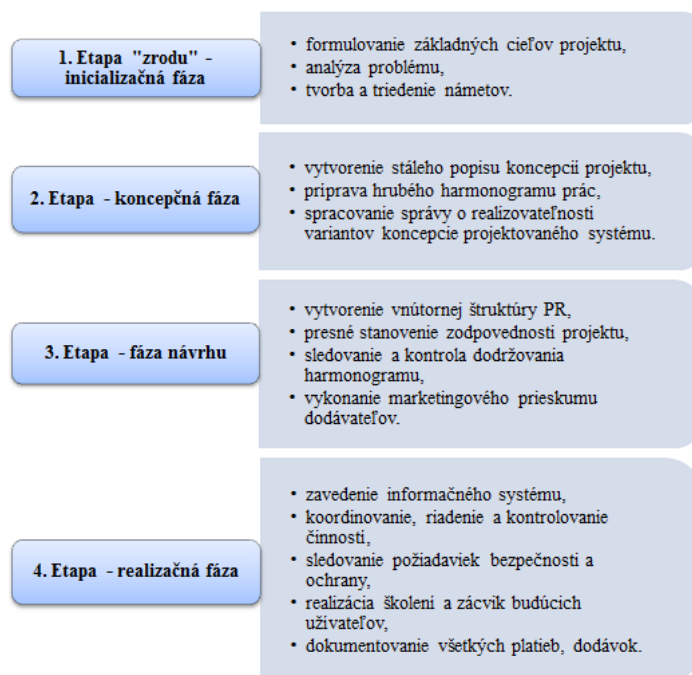
Projektový manažment sa skladá z deviatich základných zložiek, ktoré sú zobrazené na Obr. 6.

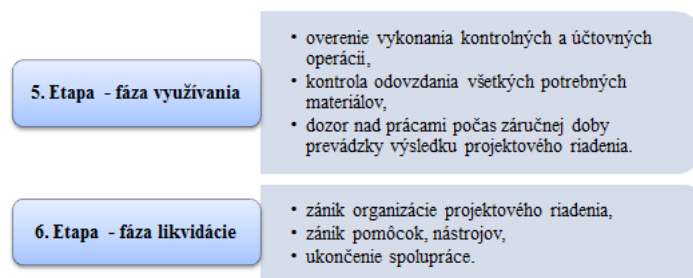


Obr. 6 Zložky projektového riadenia [10]

Projektové riadenie – sled činností

Každý cyklus projektov vieme rozdeliť do šiestich základných etáp, ktoré zahŕňajú vykonávané aktivity v určitom slede. Sled etáp a formulovanie hlavných úloh v jednotlivých fázach je znázornený na Obr. 7





Obr. 7 Cyklus projektového riadenia [11, 13]

Záver

Projektové riadenie sa stáva jedným z najviac používaných nástrojov v zahraničných, ako aj slovenských spoločnostiach. Riadením projektov v dnešnej technicky vyspelej prítomnosti sa zaoberá čoraz viac a viac spoločností. Každý projekt musí byť riadený v zmysle všetkých plánovaných a následne zrealizovaných fáz projektu, z ktorých sa žiadna nesmie vynechať.

Príspevok bol pripravený v rámci riešenia grantového projektu KEGA č. 004TUKE-4/2013 Intenzifikácia modelovania vo výučbe II. a III. stupňa v študijnom odbore 5.2.52 Priemyselné inžinierstvo.

Použitá literatúra

- [1] CARROL, J.: Effective Project Management in Easy Steps, 2012, 192 p. ISBN 978-1840-784-46-6.
- [2] GEER, M.: The Project Management Minimalist: Just Enough PM to rock you Projects! (2nd Edition). (2011).
- [3] HANDZUŠOVÁ, V.. Projektové riadenie ako integrálna súčasť moderného podniku. Diplomová práca. Košice. 81 s. 2015.
- [4] HAVRILA, M.: Projektové riadenie. Prešov : TU, 2001. 66 s. ISBN: 80-7099-722-2.
- [5] KOVÁČ, J., MIHOK, J.: Priemyselné inžinierstvo. SjF TU v Košiciach, 2013. 340 s. ISBN 978-80-553-0806-7.
- [6] KOVÁČ, M., LEŠKOVÁ, M.: Projektové riadenie. 1. vyd. Košice : TU, 2006. 134 s. ISBN: 80-8073-491-7.
- [7] LORKO, M.: Projektový manažment. Košice : TU, 2003. 117 s. ISBN: 80-7099-112-7.
- [8] MESÁROŠ, P., KRŠÁK, B.: Základy projektového manažmentu. 1. vyd. Košice : VÚSI, 2009. 187 s. ISBN: 978-80-89383-03-0.
- [9] ORBÁNOVÁ, I., URBANČÍKOVÁ, N.: Písanie projektov. Košice : TU, 2004. 123 s. ISBN: 80-8073-077-6.
- [10] ROBERTS, P.: Effective Project Management: Identify and Manage Risks Plan and Budget Keep Projects Under Control, Kogan Page Publishers, 2011, 304 p, ISBN 978-0749-461-58-4.
- [11] ROSENAU, M.: Řízení projektu. 2003 Computer Press. ISBN: 80-7226-218-1.
- [12] ŠAJDLEROVÁ, I., Konečný, M.: Projektový management. 1. vyd. Ostrava : VŠB-TU, 2008. 140 s. ISBN: 978-80-248-1686-9.



-
- [13] ZAJAC, J., JURKO, J.: Projektové riadenie. 2. vyd. Košice : TU, 2003. 110 s. ISBN: 80-8073-057-1.

Kontakt

Ing. Peter Malega, PhD.

Technická univerzita, Strojnícka fakulta, Katedra priemyselného inžinierstva a manažmentu,
Němcovej 32, 042 00 Košice, e-mail: peter.malega@tuke.sk