

OKRUHY OTÁZOK NA ŠTÁTNU SKÚŠKU
z predmetu EKONOMICKÉ A FINANČNÉ RIADENIE PODNIKOV
(predmet povinný)

Inžinierske štúdium

Študijný program: Riadenie a ekonomika podniku

Študijný odbor: Strojárstvo

AR 2024 - 2025

1. **Ekonomické informácie podniku pre externých a interných užívateľov.** Účtovný informačný systém. Finančné účtovníctvo. Daňový systém Slovenskej republiky.
2. **Ekonomické informácie podniku len pre interných užívateľov.** Účtovný informačný systém. Manažérske účtovníctvo. Výkonovo, procesne a zodpovednostne orientované manažérske účtovníctvo. Podnikový controlling. Reporting podniku.
3. **Operatívne kalkulácie podniku.** Význam operatívnych kalkulácií pre riadenie podniku. Metódy zostavovania operatívnych kalkulácií.
4. **Strategické kalkulácie podniku.** Význam strategických kalkulácií pre riadenie podniku. Metódy zostavovania strategických kalkulácií.
5. **Tvorba cien.** Cenové rozhodovanie. Prístupy k tvorbe cien. Cenová kalkulácia. Úrovne cien výrobkov.
6. **Ekonomické riadenie podnikových procesov.** Význam a princípy procesného riadenia. Vstupy a výstupy podnikového procesu. Využitie Balanced scorecard pri riadení podnikových procesov.
7. **Efektívnosť podnikových procesov.** Model podnikového procesu. Efektívnosť a výkonnosť podnikových procesov. Metódy a nástroje riadenia podnikových procesov.
8. **Projektové riadenie a ekonomické riadenie prípravy a výberu projektov.** Význam a princípy projektového riadenia. Metódy projektového riadenia pre prijatie projektu. Štúdia uskutočniteľnosti projektu.
9. **Ekonomické riadenie a hodnotenie priebehu podnikových projektov.** Význam a princípy projektového riadenia. Metódy projektového riadenia. Hodnotenie priebehu implementácie projektu a dosiahnutých výsledkov.
10. **Hodnotenie inovačného potenciálu a výkonnosti podniku.** Hodnotenie inovačného potenciálu podniku. Inovačná výkonnosť podniku. Faktory zvyšovania inovačnej výkonnosti podniku (stratégia, spôsob riadenia, motivácia, synergický efekt.)
11. **Ekonomické riadenie inovačného procesu.** Riadenie a hodnotenie priebehu a výsledkov inovačného procesu. Hodnotenie výkonnosti a efektívnosti inovačných aktivít. Systémy hodnotenia inovácií. Využitie Balanced scorecard v riadení inovačného procesu podniku.



12. **Finančný plán.** Význam finančného plánu pre riadenie podniku. Dlhodobý a krátkodobý finančný plán podniku. Metódy zostavovania finančného plánu.
13. **Rozpočty podniku.** Previazanosť finančného plánu a rozpočtov podniku. Typy rozpočtov. Postup zostavovania rozpočtov. Metódy zostavovania rozpočtov.
14. **Finančná analýza.** Význam a užívatelia finančnej analýzy. Postup finančnej analýzy podniku. Absolútne a pomerové ukazovatele. Rozklad ukazovateľov. Sústavy ukazovateľov.
15. **Finančná analýza ex post a ex ante.** Ekonomický normál. Predikčné finančné modely. Vizualizácia výsledkov finančnej analýzy.
16. **Riadenie hmotných investícií.** Význam a typy investícií v podniku. Proces hmotného investovania. Metódy riadenia hmotných investícií. Riziko hmotných investícií.
17. **Riadenie finančných investícií.** Význam a typy investícií v podniku. Cenné papiere. Finančné deriváty. Investičný trojuholník. Riadenie finančného portfólia podniku.
18. **Komplexné hodnotenie podniku.** Hodnotenie efektívnosti, výkonnosti a konkurencieschopnosti podniku. Finančné a nefinančné modely hodnotenia podniku. Balanced scorecard.
19. **Určovanie hodnoty podniku.** Hodnota podniku. Dôvody oceňovania podniku. Metódy oceňovania podniku.
20. **Riešenie ekonomických problémov a finančnej krízy podniku.** Systémy včasného varovania. Metódy riešenia finančných problémov.

Študijná literatúra:

1. Bajus, R., et al. (2011). *Manažment portfólia cenných papierov a analýza investícií*. Bratislava : Iura Edition, 306 s. ISBN 978-80-8078-438-6.
2. Kádárová, J. – Janeková, J. (2019). *Riadenie a ekonomika podnikov - Podnikateľské prostredie*. Ostrava : Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava. 252 s. ISBN 9788024842523.
3. Kádárová, J. – Janeková, J. (2019). *Riadenie investičného rozvoja podniku*. Košice : Technická univerzita v Košiciach, 154 s. ISBN 978-80-553-3847-7.
4. Kádárová, J. – Kočišová, M. (2021). *Základy riadenia a ekonomiky podniku*. Košice : Technická univerzita v Košiciach, 234 s. ISBN 978-80-553-3848-4.
5. Kádárová, J. – Kočišová, M. (2023). *Náklady a tvorba cien*. Košice : Technická univerzita v Košiciach, 220 s. ISBN 978-80-553-4602-1.
6. Kádárová, J. (2018). *Krízové riadenie podnikov*. Košice : Technická univerzita v Košiciach, 224 s. ISBN 978-80-553-2935-2.
7. Kádárová, J., et al. (2018). *Controlling inovácií priemyselných podnikov*. Ostrava : Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava, 256 s. ISBN 978-80-248-4251-6.
8. Kádárová, J., et al. (2020). *Podniková ekonomika*. Košice : Technická univerzita v Košiciach, 274 s. ISBN 978-80-553-3681-7.
9. Kádárová, J., et al. (2020). *Riadenie a ekonomika podnikov- Podnik a podnikanie*. Košice : Technická univerzita v Košiciach, 206 s. ISBN 978-80-553-3706-7.
10. Pekarčíková, M., et al. (2020). *Procesný manažment*. Košice : Technická univerzita v Košiciach, 235 s. ISBN 978-80-553-3750-0.
11. Pekarčíková, M., et al. (2021). *Strategic and Process Management*. Lüdenscheid : RAM-Verlag, 350 s. ISBN 978-3-96595-006-1.
12. Puškár, M., et al. (2019). *Manažérske metódy a techniky - strategický, krízový a finančný manažment*. Košice : Technická univerzita v Košiciach, 224 s. ISBN 978-80-553-3321-2.
13. Turisová, R. – Kádárová, J. (2012). *Hospodárska analýza*. Košice : TU, 138 s. ISBN 978-80-553-1394-8.